



EuropaInstitut

AN DER UNIVERSITÄT ZÜRICH
GEGRÜNDET 1992

Assoziiertes Institut der Universität Zürich & Kooperationspartner der ETH Zürich
RECHT BERATUNG WEITERBILDUNG

 Seminar

Verwaltungsratsforum 2025

Tagungsleitung: Dr. Andreas Casutt, Barbara Heller, Dr. Balz Hösly, Dr. oec. Sonja Kissling
Montag, 22. September 2025, 14.00 – 18.15 Uhr, Zurich Development Center, Zürich



In Kooperation mit:



Eignerstrategie, Unternehmensstrategie und Stakeholder-Management – Die Verantwortung des VR

Das VR-Forum 2025 fokussiert auf das Thema „Eignerstrategie, Unternehmensstrategie und Stakeholder-Management – Die Verantwortung des VR“. Der Verwaltungsrat trägt die Verantwortung für die strategische Ausrichtung des Unternehmens und muss gleichzeitig die strategischen Leitplanken der Eigentümer und Anforderungen weiterer Anspruchsgruppen respektieren. Je nachdem, ob es sich um ein staatliches Unternehmen, ein Familienunternehmen oder ein börsenkotiertes Unternehmen handelt, unterscheiden sich die Erwartungen, welche die Eigentümer und Anspruchsgruppen an das Unternehmen und den Verwaltungsrat stellen. Auch variiert das Zusammenspiel der Anspruchsgruppen mit dem Verwaltungsrat stark je nach Eigentümerstruktur. Dies bedeutet, eine klare und transparente Kommunikation mit allen Involvierten zu pflegen, deren Bedürfnisse zu verstehen und diese mit den operativen Erfordernissen des Unternehmens in Einklang zu bringen. Wie muss das Governance-System des Unternehmens in der Praxis gestaltet werden, um diese komplexe Aufgabe zu bewältigen und welche Verantwortung trägt der Verwaltungsrat?

Am Forum diskutieren Verwaltungsräte, Geschäftsleitungsmitglieder, Unternehmensjuristen und Rechtsanwälte in einem überschaubaren Kreis von Teilnehmenden über Trends und aktuelle Herausforderungen im Umfeld der Verwaltungsratstätigkeit. Zentrales Anliegen des Forums ist der **Erfahrungsaustausch zwischen Theorie und Praxis**. Nach dem Forum offeriert die «Zurich Insurance Group» einen Apéro riche - bitte berücksichtigen Sie in Ihrer Zeitplanung diese Gelegenheit zur Fortsetzung der Gespräche im informellen Rahmen.

Das VR-Forum findet dieses Jahr zum 15. Mal statt.

Referierende

- > Dr. Andreas Casutt, Rechtsanwalt, Niederer Kraft Frey AG, Zürich, Präsident des Verwaltungsrates der Siegfried Holding AG, Mitglied des Verwaltungsrates der Mikron Holding AG und der maxon international ag u.a.
- > Eugen Elmiger, CEO der maxon Gruppe und Vizepräsident des Verwaltungsrates der maxon international ag
- > Anita Hauser, Verwaltungsrätin Roche Holding AG, Vizepräsidentin Bucher Industries AG
- > Barbara Heller, Geschäftsführerin SWIPRA Services und Partnerin TBA Trusted Board Advisors, Mitglied des VR Andermatt Swiss Alps und des Bankrates der Graubündner Kantonalbank
- > Dr. Balz Hösly, Rechtsanwalt, Partner bei MME Legal, Zürich, Fachanwalt SAV Erbrecht, Mediator SAV, Präsident des Verwaltungsrates der AG Hallenstadion und der Greater Zurich Area AG
- > Dr. oec. Sonja Kissling, LL.M., Rechtsanwältin, Inhaberin von Family Business Matters
- > Thomas Sieber, Präsident des Verwaltungsrates, Axpo Holding AG
- > Dr. Suzanne Thoma, Executive Chairwoman, Sulzer Management Ltd

Programm

- 13.30–14.00 Uhr Eintreffen
- 14.00–14.15 Uhr Begrüssung
Balz Hösly
- 14.15–14.45 Uhr **Eignerstrategie und Stakeholder-Management in staatlichen Unternehmen**
Thomas Sieber
Moderation: *Balz Hösly*
- 14.45–15.15 Uhr **Eignerstrategie und Stakeholder-Management in Familienunternehmen (Sicht Management)**
Eugen Elmiger
Moderation: *Sonja Kissling*
- 15.15–15.45 Uhr Kaffeepause
- 15.45–16.15 Uhr **Eignerstrategie und Stakeholder-Management in familienkontrollierten Unternehmen (Sicht Ankeraktionär)**
Anita Hauser
Moderation: *Sonja Kissling*
- 16.15–16.45 Uhr **Stakeholder-Management – Verantwortung des VR**
Barbara Heller, Andreas Casutt
- 16.45–17.45 Uhr **Break-Outs mit den Referierenden**
- 17.45–18.15 Uhr **Key Note**
Suzanne Thoma
- 18.15–19.15 Uhr Apéro riche, offeriert von Zurich Insurance Group

Seminar

«Verwaltungsratsforum 2025»

Montag, 22. September 2025

Ort

Zurich Development Center

Keltenstrasse 48, 8044 Zürich

Die Lokalität Zurich Development Center ist barrierefrei. Es stehen Behindertenparkplätze in der Tiefgarage zur Verfügung.

Unterlagen

Die Unterlagen werden digital und als Hardcopy abgegeben.

Kosten

CHF 790.- inkl. Unterlagen, Pausenverpflegung und Apéro Riche

Anmeldeschluss

Montag, 15. September 2025

Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt via Webseite des Europa Instituts: www.eiz.uzh.ch



Auskünfte

Auskünfte erteilt das Europa Institut an der Universität Zürich;
Tel. +41 44 634 48 91, eiz@eiz.uzh.ch