



EuropaInstitut

AN DER UNIVERSITÄT ZÜRICH
GEGRÜNDET 1992

Assoziiertes Institut der Universität Zürich & Kooperationspartner der ETH Zürich
RECHT BERATUNG WEITERBILDUNG

 Seminar

Verwaltungsratsforum 2026

Tagungsleitung: Dr. Andreas Casutt, Barbara Heller, Dr. oec. Sonja Kissling, Christoph Mäder
Dienstag, 9. Juni 2026, 14.30 – 18.45 Uhr, Zurich Development Center



In Kooperation mit:



Leadership im volatilen Umfeld – Der VR als Stabilitätsfaktor

Volatilität, Unsicherheit und zunehmende Komplexität prägen heute den Führungsalltag von Unternehmen. In diesem dynamischen Umfeld wird die Qualität der Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsrat und CEO zu einem entscheidenden Erfolgsfaktor. Denn während das operative Tempo steigt, wächst gleichzeitig der Bedarf an strategischer Orientierung, kritischem Sparring und verlässlicher Governance.

Das diesjährige VR-Forum beleuchtet, wie Verwaltungsrat und CEO gerade im volatilen Umfeld wirksam zusammenspielen können: Wo braucht es Nähe, wo bewusste Distanz? Wie gelingt gutes Sparring ohne operative Einmischung? Und wie entsteht jene Führungskultur, die Unternehmen auch durch unsichere Zeiten trägt?

Wir sprechen über die aktuellen Herausforderungen von Schweizer Unternehmen, erfahrene Verwaltungsräte und Verwaltungsrätinnen teilen ihre Krisenerfahrungen und schliesslich diskutieren wir, in welcher Zusammensetzung der Verwaltungsrat für volatile Zeiten gewappnet ist.

Wir laden Sie ein, gemeinsam zu reflektieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Impulse für eine wirksame Zusammenarbeit auf oberster Führungsebene mitzunehmen. Das VR-Forum findet dieses Jahr zum 16. Mal statt.

Referierende

- > Dr. Andreas Casutt, Rechtsanwalt, Niederer Kraft Frey AG, Präsident des Verwaltungsrates der Siegfried Holding AG, Mitglied des Verwaltungsrates der Mikron Holding AG und der maxon international AG u.a., Zürich
- > Fredy Hausammann, Managing Partner Schweiz bei Amrop Executive Search AG, Zürich
- > Barbara A. Heller, Managing Partner bei SWIPRA Services AG Bankrat der Graubündner Kantonalbank, Mitglied des Verwaltungsrates Leonteq, Chair Andermatt Responsible Board, Zürich
- > Martin Hirzel, Präsident Swissemem, Zürich
- > Dr. oec. Sonja Kissling, LL.M., Rechtsanwältin, Inhaberin von Family Business Matters, Zürich
- > Christoph Mäder, Rechtsanwalt, Multi-VR, Präsident Economiesuisse, Zürich
- > Prof. Dr. Rudolf Minsch, Leiter Wirtschaftspolitik & Aussenwirtschaft, Chefökonom, Stv. Vorsitzender der Geschäftsleitung, Economiesuisse, Zürich
- > Ines Pöschel, VR u.a. bei Alcon Switzerland SA, Belimo Holding AG, dormakaba International Holding AG, Rechtsanwältin of Counsel bei Kellerhals Carrard, Zürich

Programm

- | | |
|-------------------|---|
| 14.15 – 14.30 Uhr | Eintreffen |
| 14.30 – 14.45 Uhr | Begrüssung
<i>Barbara A. Heller</i> |
| 14.45 – 15.15 Uhr | Herausforderungen der Schweizer
Industrieunternehmen
<i>Martin Hirzel</i>
Moderation Q&A: <i>Barbara A. Heller</i> |
| 15.15 – 15.45 Uhr | Der Verwaltungsrat und Krise
<i>Ines Pöschel</i>
Moderation: <i>Sonja Kissling</i> |
| 15.45 – 16.15 Uhr | Kaffeepause |
| 16.15 – 16.45 Uhr | Welche Rolle hat der Verwaltungsrat in
Veränderungsprozessen?
<i>Christoph Mäder</i>
Moderation: <i>Andreas Casutt</i> |
| 16.45 – 17.10 Uhr | Welche Zusammensetzung des Verwaltungsrates
ermöglicht Veränderungsprozesse?
<i>Fredy Hausamman</i>
Moderation: <i>Barbara A. Heller</i> |
| 17.15 – 18.15 Uhr | Break-Outs mit den Referierenden |
| 18.15 – 18.45 Uhr | Aktuelle Wirtschaftslage - welche unternehmerischen
Veränderungsprozesse sind notwendig?
<i>Rudolf Minsch</i> |
| Ab 18.45 Uhr | Apéro Riche, offeriert von Zurich Insurance Group |

Seminar

«Verwaltungsratsforum 2026»

Dienstag, 9. Juni 2026

Ort

Zurich Development Center

Keltenstrasse 48, 8044 Zürich

Die Lokalität Zurich Development Center ist barrierefrei. Es stehen Sonderparkplätze in der Tiefgarage zur Verfügung.

Unterlagen

Die Unterlagen werden digital abgegeben.

Kosten

CHF 790.- inkl. Unterlagen, Pausenverpflegung und Apéro Riche

Anmeldeschluss

Dienstag, 2. Juni 2026

Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt via Webseite des Europa Instituts: www.eiz.uzh.ch



Auskünfte

Auskünfte erteilt das Europa Institut an der Universität Zürich;

Tel. +41 44 974 04 00, eiz@eiz.uzh.ch