



EuropaInstitut

AN DER UNIVERSITÄT ZÜRICH
GEGRÜNDET 1992

Assoziiertes Institut der Universität Zürich & Kooperationspartner der ETH Zürich
RECHT BERATUNG WEITERBILDUNG

 Legal Tech Workshop

Künstliche Intelligenz – Strategie & Governance

Leitung: Dr. Michael Mayer, Ramona Schindler
Freitag, 6. März 2026, 09.00 – 17.00 Uhr, Europa Institut



KI Strategie & Governance: Rechtssicher führen, wirkungsvoll transformieren!

Zielsetzung

Der strategische Einsatz von künstlicher Intelligenz erfordert klare organisatorische Strukturen, definierte Verantwortlichkeiten und eine wirksame operative Steuerung. Um KI nachhaltig und rechtskonform in Organisationen zu verankern, müssen strategische Vorgaben in umsetzbare Prozesse überführt und rechtliche sowie regulatorische Anforderungen systematisch berücksichtigt werden. Der Kurs vermittelt Entscheidungsträgern einen strukturierten Rahmen, um den Einsatz von KI in Kanzleien, Rechtsabteilungen und der Verwaltung bestmöglich zu organisieren und zu kontrollieren. Im Fokus stehen Governance-Fragen und die Voraussetzungen für einen rechtssicheren und effizienten Einsatz von KI.

Inhalte

Behandelt werden Rollenmodelle, Zuständigkeiten und Kontrollmechanismen für den KI-Einsatz sowie zentrale Elemente der operativen Steuerung wie Reporting, Eskalation, Risikomanagement und interne Kontrollen. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Integration von Rechts- und Compliance-Anforderungen, insbesondere in den Bereichen Datenschutz, Haftung und Umgang mit externen Anbietern. Anhand ausgewählter Use Cases werden konkrete Prozess- und Kontrollanforderungen abgeleitet und in einer Umsetzungs-Roadmap zusammengeführt, einschliesslich Aspekte des Kompetenzaufbaus und des Change Managements. Ziel des Kurses ist es, den Teilnehmenden das notwendige Orientierungs- und Umsetzungswissen zu vermitteln, um den Einsatz von KI in ihren Organisationen wirksam, verantwortungsvoll und rechtssicher zu steuern.

Zielpublikum und Voraussetzungen

Der Kurs richtet sich an Kanzleiinhaber, Partnerinnen, General Counsels sowie an Verantwortliche in Rechtsabteilungen und Behörden. Spezifische Vorkenntnisse sind nicht erforderlich..

Referierende

- > Dr. Michael Mayer, Legal Innovation Lead, Europa Institut an der Universität Zürich
- > Ramona Schindler, EMBA, Legal Technology Lead, Europa Institut an der Universität Zürich
- > Leo Rusterholz, LL.M., Partner, Valfor Zürich

Programm

09.00 – 09.15 Uhr **Begrüßung & Einführung**

Ramona Schindler

09.15 – 10.00 Uhr **Aktueller Stand der KI im juristischen Sektor und strategische Relevanz**

- Wo steht KI heute und welche Trends zeichnen sich ab
- Welche Begriffe muss ich kennen und wie viel technisches Verständnis muss ich mitbringen
- Wie bin ich in der Lage, zukünftige Entwicklungen und deren Auswirkungen einzuordnen

Ramona Schindler

10.00 – 10.45 Uhr **KI-Kompetenz in der Organisation**

- Wie bestimme ich den Stand meines Unternehmens im Umgang mit KI
- Welche Kompetenzen sind künftig erforderlich und wie entwickle ich mein Team „on the job“ im Umgang mit KI weiter
- Aktive vs. passive Nutzung von KI

Dr. Michael Mayer

10.45 – 11.15 Uhr **Pause**

11.15 – 12.00 Uhr **Change-Management und Akzeptanzförderung**

- Wie binden wir alle relevanten Stakeholder in die nächsten Schritte ein
- Welche Ängste und Vorbehalte bestehen im Unternehmen
- Wie schaffen wir einen sicheren Rahmen für Experimente mit KI
- Wie verhindern wir unkontrollierte KI-Nutzung (Schattennutzung)

Leo Rusterholz

12.00 – 12.30 Uhr **Entwerfen einer KI-Strategie in der eigenen Organisation**

- Welche Stakeholder muss ich abholen, um meine Strategie gewinnbringend umzusetzen
- Wie kann ich kurzfristige, nachhaltige Erfolge erzielen
- Welche Rolle spielen HR, IT und Compliance

Ramona Schindler

Programm

12.30 – 13.30 Uhr **Mittagspause**

13.30 – 14.30 Uhr **KI-Governance: Ordnungsrahmen für den KI-Einsatz**

- Warum braucht der Einsatz von KI klare Governance-Strukturen
- Welche Aspekte regelt KI-Governance konkret
- Wie integriere ich KI-Governance- und Compliance-Strukturen in meine Organisation

Dr. Michael Mayer

14.30 – 14.45 Uhr **Pause**

14.45 – 15.45 Uhr **Datenschutz, Anwaltsgeheimnis und Haftungsfragen**

- Wie transparent muss der KI-Einsatz gegenüber Kundinnen und Kunden sein
- Welche internen Schritte sind für einen rechts-sicheren KI-Einsatz erforderlich
- Welche Informations- und Hinweispflichten ergeben sich aus regulatorischen Vorgaben (z. B. EU AI Act)

Leo Rusterholz

15.45 – 16.00 Uhr **Pause**

16.00 – 16.45 Uhr **Praktische Anwendung anhand eines gegebenen Business Case**

- Welche Leitlinien würden wir in diesem Szenario für den KI-Einsatz definieren
- Welche ersten Schritte wären in diesem Fall für Implementierung und Change notwendig
- Welche kulturellen Hürden oder Erfolgsfaktoren zeigen sich in diesem Szenario

Dr. Michael Mayer

16.45 – 17.00 Uhr **Fragen & Abschluss**

- Welche offenen Fragen gibt es noch
- Was sind die wichtigsten Erkenntnisse des Tages
- Welche nächsten konkreten Schritte leite ich daraus ab

Ramona Schindler

Workshop

«Künstliche Intelligenz - KI Strategie & Governance»

Freitag, 6. März 2026, 09.00 – 17.00 Uhr

Ort

Europa Institut an der Universität Zürich

Bellerivestrasse 49, 8008 Zürich

Leitung

Dr. Michael Mayer, Zürich

Ramona Schindler, Zürich

Unterlagen

Die Unterlagen werden digital abgegeben.

Kosten

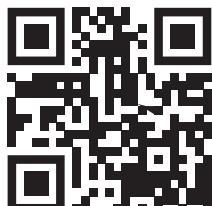
CHF 790.- inkl. digitale Unterlagen

Anmeldeschluss

Freitag, 27. Februar 2026

Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt via Webseite des Europa Instituts: www.eiz.uzh.ch

**Auskünfte**

Auskünfte erteilt das Europa Institut an der Universität Zürich;

Tel. +41 44 974 04 00, legaltech@eiz.uzh.ch